CYCLE DE CONFÉRENCES
Déchets & matières premières

CONFÉRENCE

RÉDUIRE SES COÛTS EN RÉDUISANT SES DÉCHETS ET SES PERTES MATIÈRES

ADEME
Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie

03 mars 2015
Midi-Pyrénées

SOMMAIRE

- Le coût complet des déchets ?

  Quels coûts connaissent les entreprises ?

- MFCA : origines & diffusion

  MFCA : la comptabilité des coûts des flux matières

  Principe de calcul

- 10 €ntreprises témoins testent la méthode

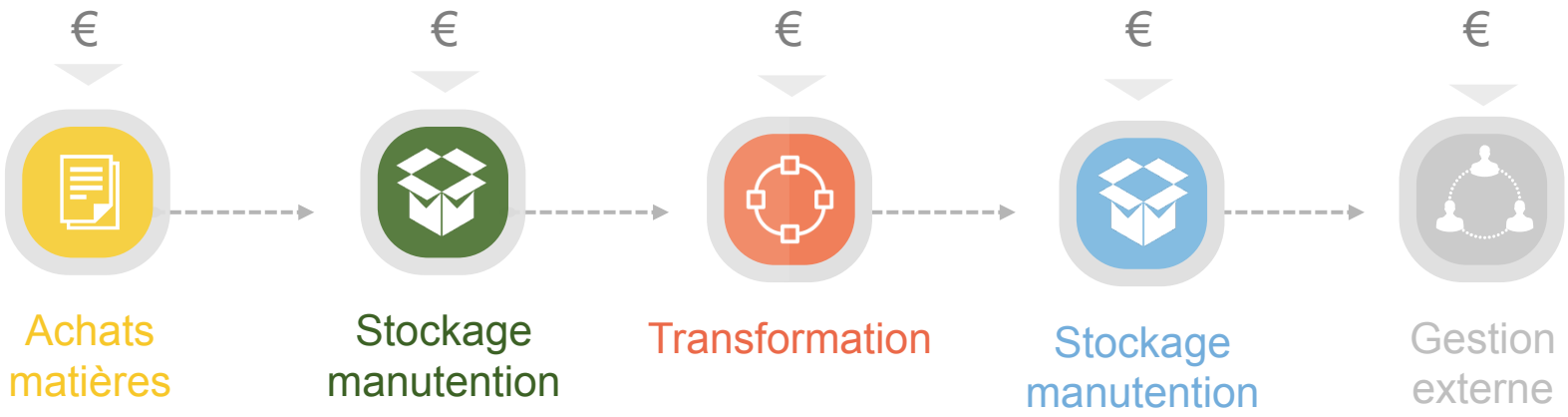
  10 €ntreprises témoins constatent

  Bénéfices indirects et Rex

- MFCA : le chaînon manquant ?

  Comment agir ? / Quelles ressources ?

LE COÛT COMPLET DES DÉCHETS ?

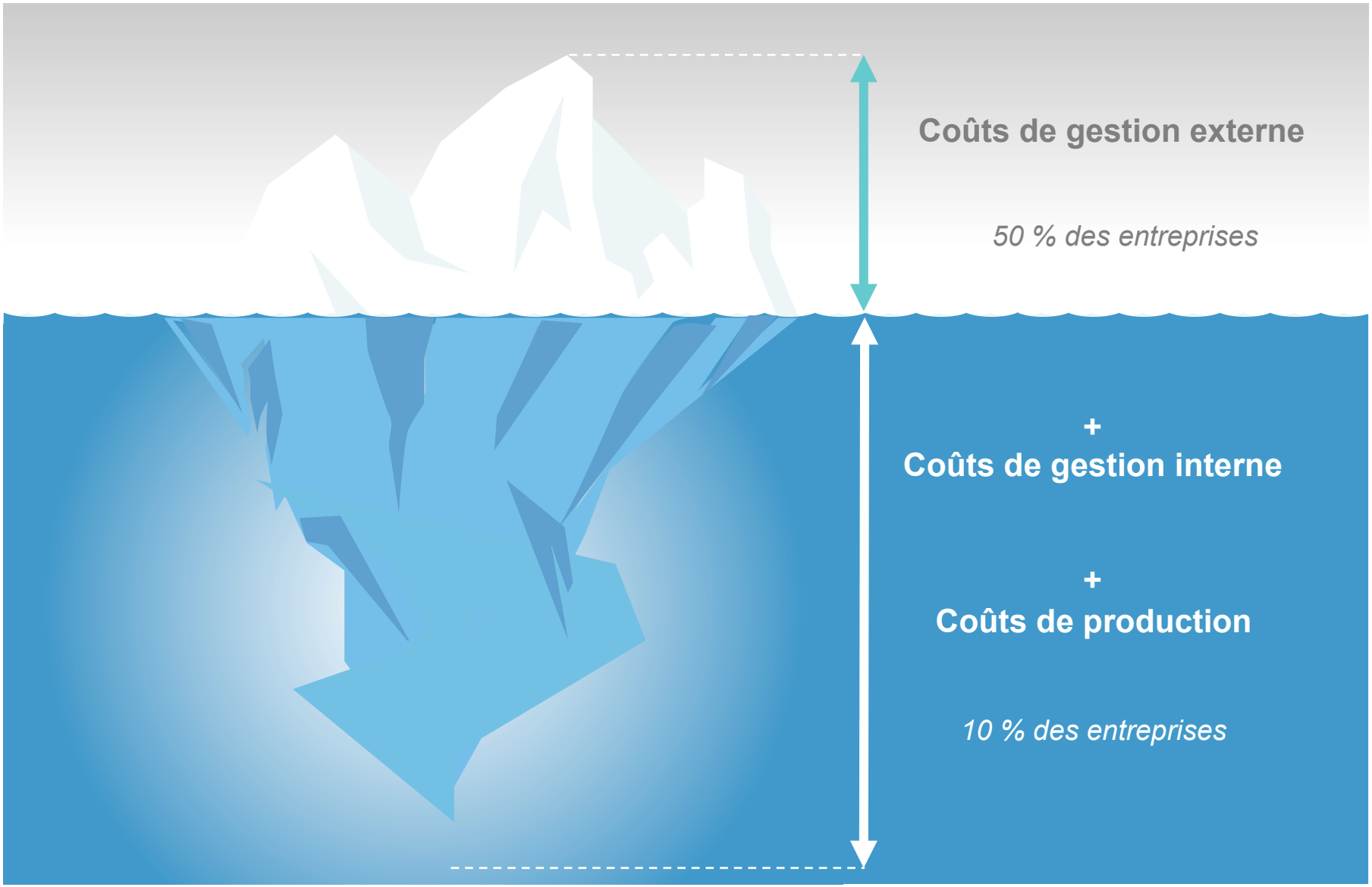


Coût de production + Coût de gestion

=

Coût complet pour l'entreprise

LE COÛT COMPLET DES DÉCHETS ?

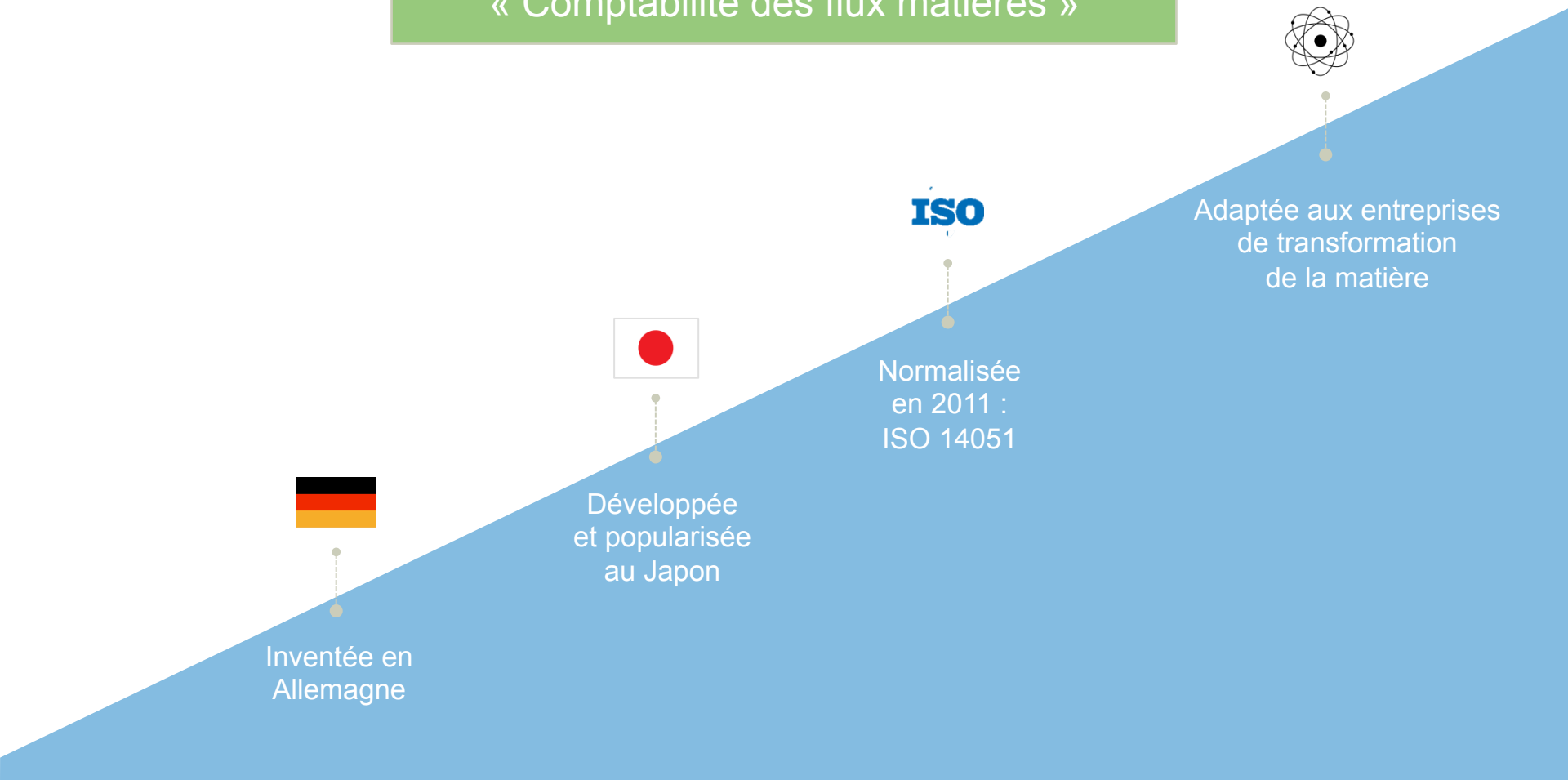


Source : Étude LH2 pour l'ADEME en 2011 auprès de 1 000 PME

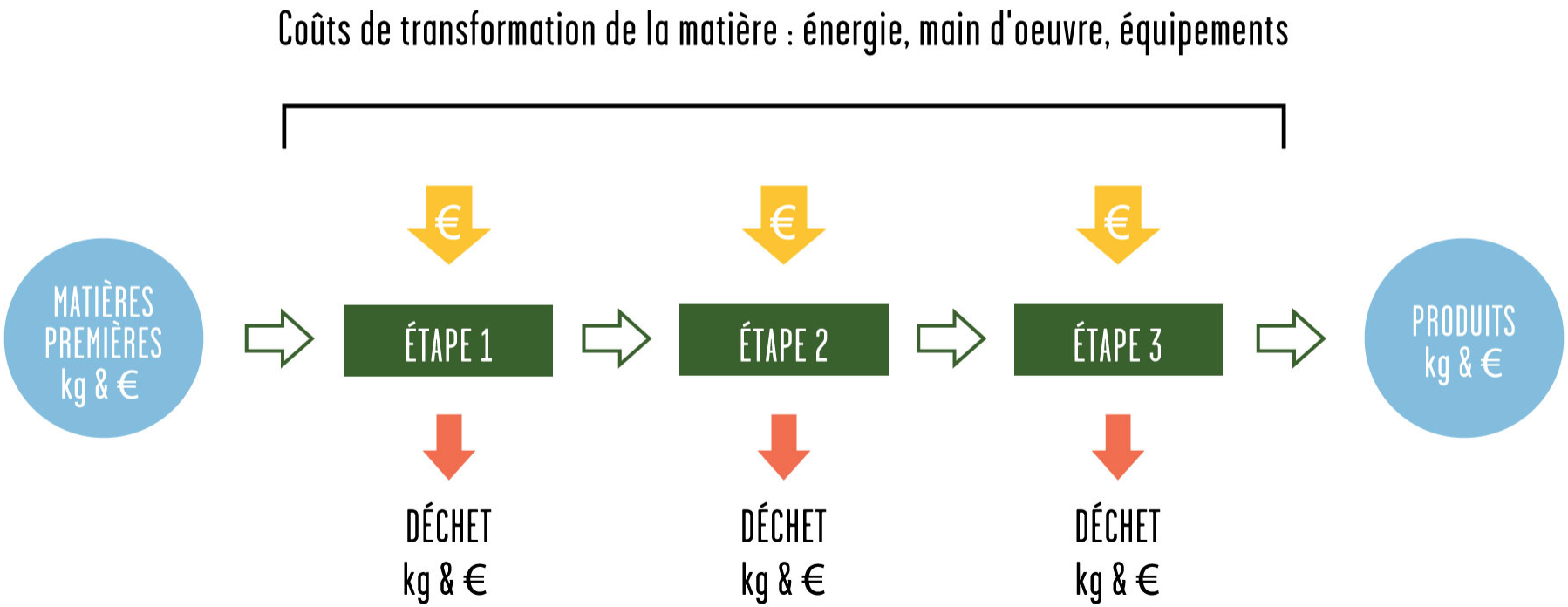
MFCA : ORIGINE ET DIFFUSION DE LA MÉTHODE

M	F	C	A
Material	Flow	Cost	Accounting

« Comptabilité des flux matières »



CALCUL DU COÛT DES PERTES MATIÈRES



PRINCIPE DE CALCUL

COMPTABILITÉ ANALYTIQUE CLASSIQUE

ENTRÉES

- Matières : 100 kg
- Coûts matières : 1 000 €

PROCÉDÉS DE PRODUCTION

- Coûts de transformation : 850 €
  - Coûts énergétiques
  - Coûts système

SORTIE

Produit (70 kg)

- Coûts matières	1 000 €
- Coûts de transformation	850 €
Total des coûts :	1 850 €

Déchets (30 kg)

- Coûts de gestion des déchets	80 €

MFCA

ENTRÉES

- Matières : 100 kg
- Coûts matières : 1 000 €

CENTRE DE QUANTITÉS

- Coûts énergétiques : 50 €
- Coûts système : 800 €
- Coûts de gestion des déchets : 80 €

SORTIE

Produit (70 kg)

- Coûts matières	700 €
- Coûts énergétiques	35 €
- Coûts système	560 €
Total des coûts :	1 295 €

Pertes matières (30 kg)

- Coûts matières	300 €
- Coûts énergétiques	15 €
- Coûts système	240 €
- Coûts de gestion des déchets	80 €
Total des coûts :	635 €

PRINCIPE DE CALCUL

COMPTABILITÉ ANALYTIQUE CLASSIQUE

SORTIE

Produit (70 kg)	
- Coûts matières	1 000 €
- Coûts de transformation	850 €
Total des coûts :	1 850 €

Déchets (30 kg)	
- Coûts de gestion des déchets	80 €

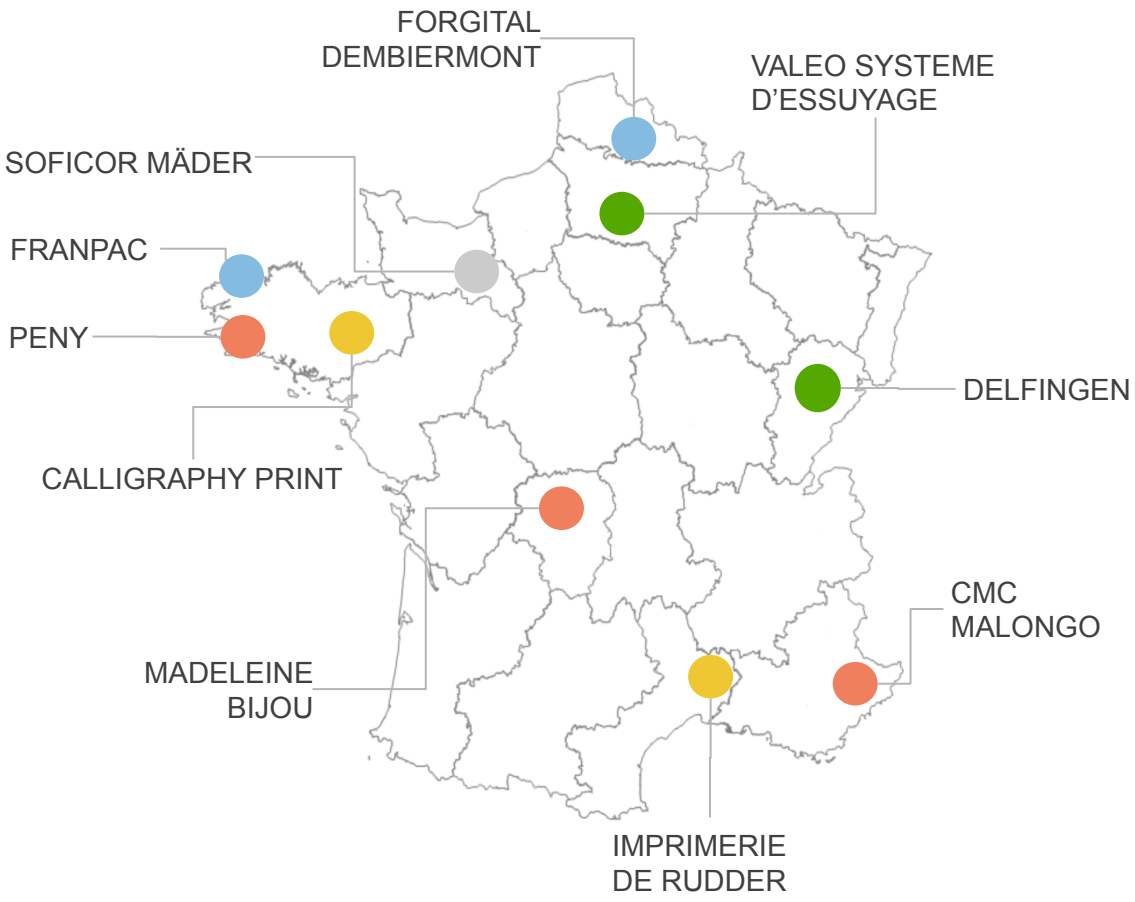
MFCA

SORTIE

Produit (70 kg)	
- Coûts matières	700 €
- Coûts énergétiques	35 €
- Coûts système	560 €
Total des coûts :	1 295 €

Pertes matières (30 kg)	
- Coûts matières	300 €
- Coûts énergétiques	15 €
- Coûts système	240 €
- Coûts de gestion des déchets	80 €
Total des coûts :	635 €

10 €NTREPRISES TÉMOINS TESTENT LA MÉTHODE MFCA



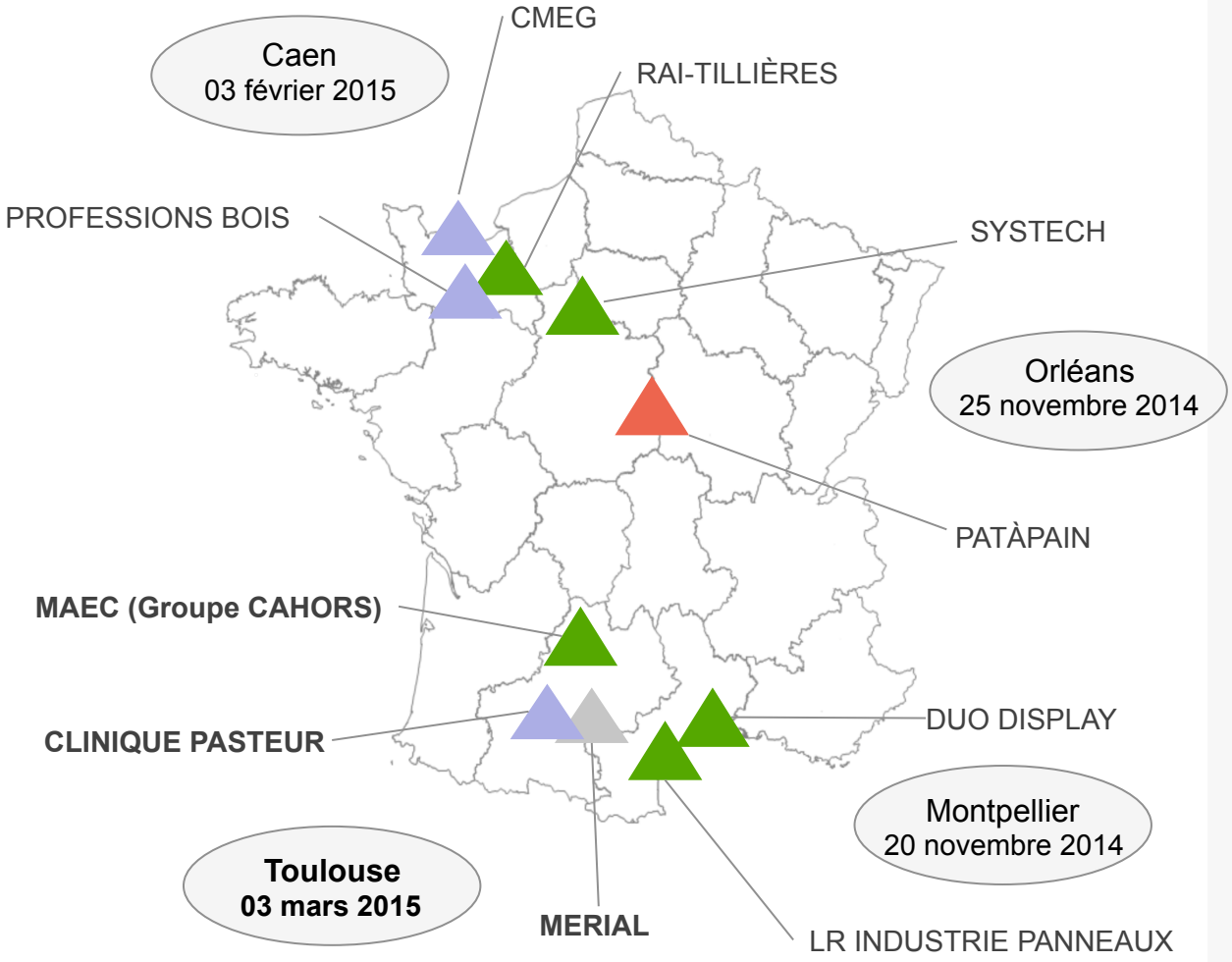
Accompagnement 2012 par Ernst & Young pour l'ADEME

Secteur d'activité :

- **Agro-alimentaire**
- **Industrie manufacturière**
- **Imprimerie**
- **Métallurgie**
- **Chimie**

LES €NTREPRISES QUI TÉMOIGNENT LORS DU CYCLE DE CONFÉRENCES

CYCLE DE CONFÉRENCES
Déchets & matières premières

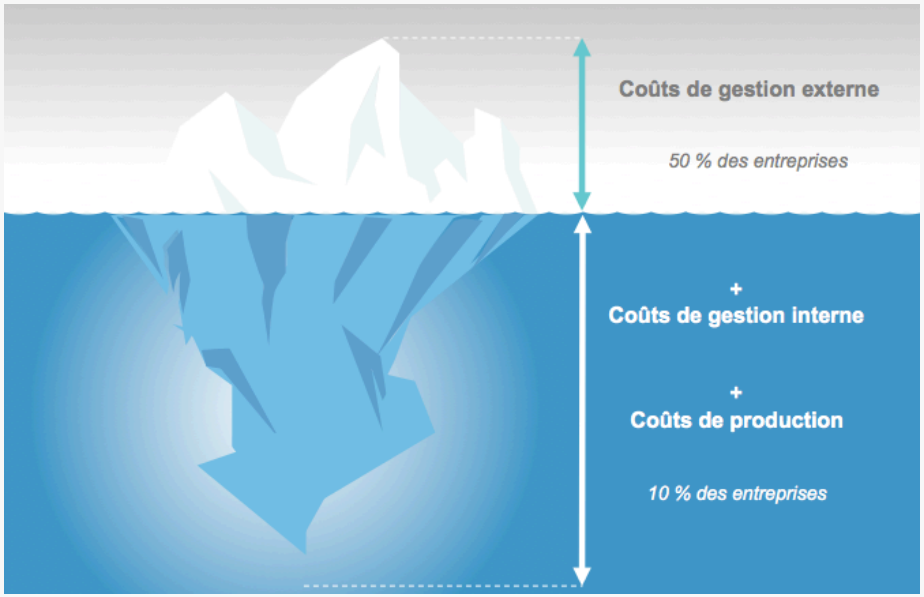


Secteur d'activité :

- **Agro-alimentaire & restauration**
- **Industrie manufacturière**
- **Imprimerie**
- **Métallurgie**
- **Chimie & industrie pharmaceutique**
- **Autres secteurs**

LES 10 €NTREPRISES TÉMOINS CONSTATENT QUE :

- **le coût principal des déchets se situe avant la benne** : c'est le coût de production des déchets. Il est 3 à 181 fois plus élevé que la facture de gestion des déchets.



Votre facture de gestion de déchets représente moins de 7 % du coût complet de vos déchets.

LES 10 €NTREPRISES TÉMOINS CONSTATENT QUE :

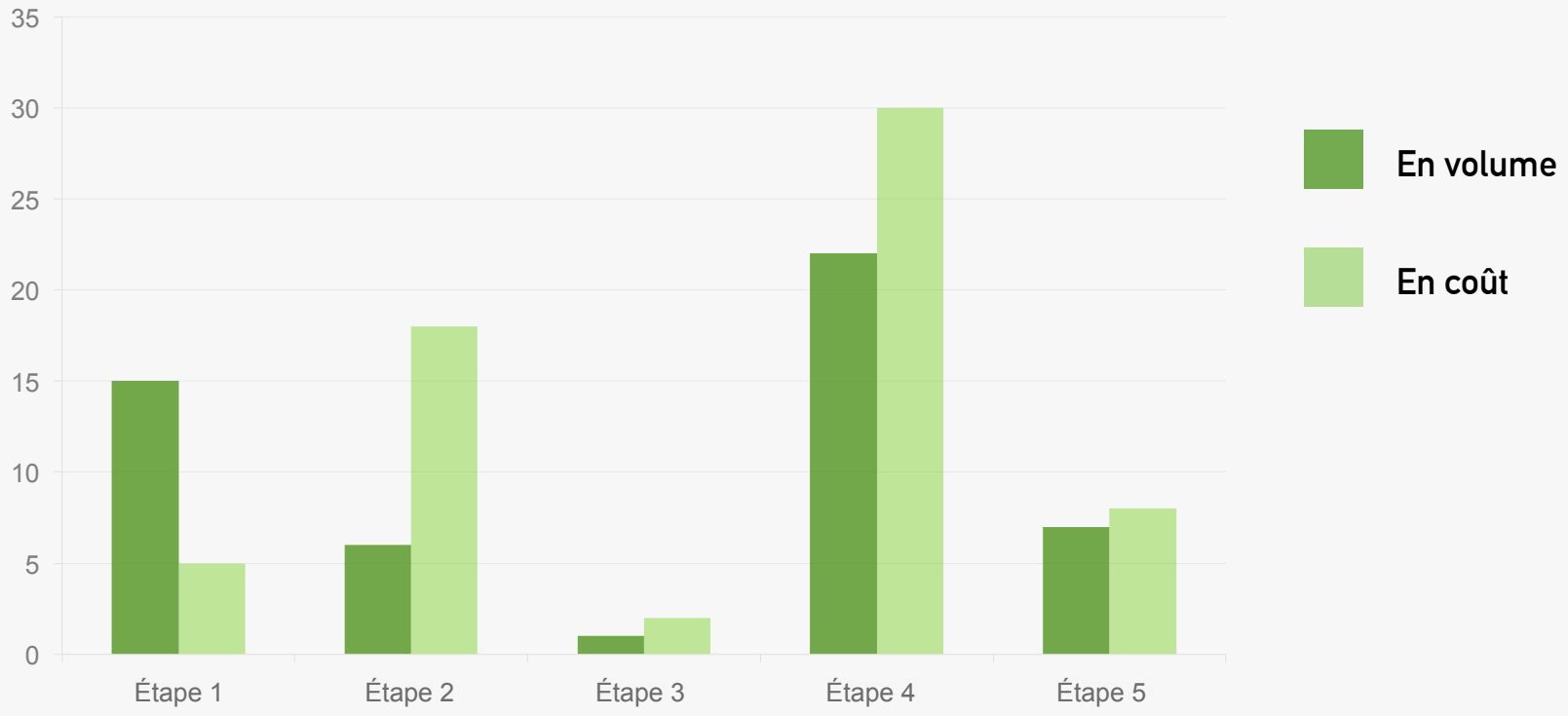
- **le coût principal des déchets se situe avant la benne** : c'est le coût de production des déchets. Il est 3 à 181 fois plus élevé que la facture de gestion des déchets.

- l'éventuelle recette liée au recyclage est 5 à 10 fois inférieure au coût de production des déchets. Même pour les métaux ou le papier, **le déchet n'a pas de valeur ajoutée**.

- les déchets représentent **de 20 à 40 % du coût de production total** (produit + déchet) de certains process.

LES 10 €NTREPRISES TÉMOINS CONSTATENT QUE :

- Les étapes du process sur lesquelles elles doivent agir en priorité pour réduire leurs pertes ne sont souvent pas celles qu'elles croyaient.



Répartition des pertes matières par étapes du procédé

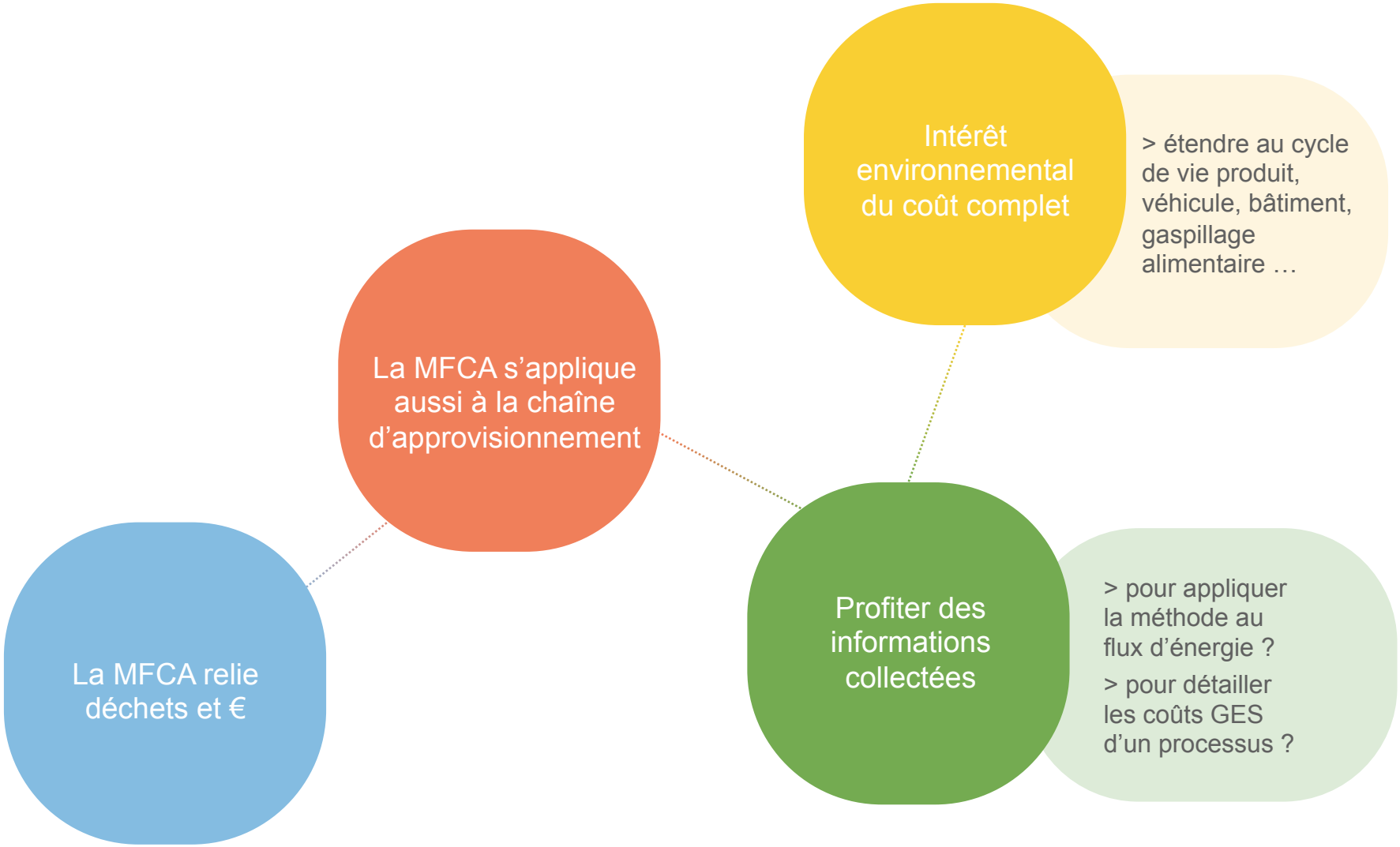
BÉNÉFICES INDIRECTS ET RETOURS D'EXPÉRIENCE

Prise de conscience des enjeux financiers

Projet fédérateur et collaboration inter-services

Nouveaux leviers d'actions de réduction des déchets

MFCA : LE CHAÎNON MANQUANT ?



COMMENT AGIR ?

CONTACTEZ VOTRE DIRECTION RÉGIONALE ADEME

pour établir un diagnostic MFCA ou multi-flux.

> Cliquez ici pour en savoir plus

CONSULTEZ LES BOÎTES À OUTILS :

- « COÛTS DES DÉCHETS DES ENTREPRISES »

basée sur la MFCA et les méthodologies LEAN

> Cliquez ici pour en savoir plus

- « PRÉVENTION DES DÉCHETS DES ENTREPRISES »

pour mettre en place des actions de réduction des déchets en impliquant l'ensemble des fonctions de l'entreprise

> Cliquez ici pour en savoir plus

QUELLES RESSOURCES ?

Cliquez sur les icônes correspondantes pour accéder au contenu en ligne :

ADEME&VOUS
Dossier sur le coût caché des déchets

Fiche technique de présentation
de la méthode « MFCA »

10 €ntreprises témoins calculent
le coût complet de leur déchet

50 €ntreprises témoins
réduction et recyclage des déchets

Appli : MES SOLUTIONS DÉCHETS

Coût complet des déchets : de nouveaux leviers …pour la réduction des déchets ! …pour votre compétitivité !

Il y a plus à gagner que vous ne le croyez….

Guillaume CRÉZÉ
Chargé de mission coût des déchets des entreprises, ADEME
Service produits et efficacité matière, Direction économie circulaire et déchets
guillaume.creze@ademe.fr

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie

ADEME
Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie